

Zgodnie z dokumentami przekazanymi przez Krajową Spółkę Cukrową S.A. z siedzibą w Toruniu, nad którą Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi sprawuje nadzór właścicielski, przedstawiam informację na temat funkcjonowania Spółki.

1. **Podstawowy przedmiot działalności Krajowej Spółki Cukrowej S.A.** (dalej zwana też KSC S.A., Spółka): do podstawowej działalności statutowej należy przede wszystkim produkcja i sprzedaż cukru, handel wyrobami powstałymi w trakcie jego wytwarzania - melasem, wysłodkami buraczanymi, wapnem, przetwarzanie i konserwowanie owoców i warzyw, sprzedaż nasion, nawozów i środków ochrony roślin, wytwarzanie energii elektrycznej, wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi, działalność archiwum oraz różna działalność usługowa.

2. **Struktura własnościowa Spółki**

Kapitał zakładowy: 990.677.758 zł

Liczba akcji: 990.677.758 o wartości nominalnej 1 zł każda

Lp.	Akcjonariusz	% udział w kapitale zakładowym	% udział w głosach na WZ
1.	Skarb Państwa	79,69	79,69
2.	Pozostali (Pracownicy, Plantatorzy i ich spadkobiercy)	20,31	20,31
	<b>Razem</b>	100,00	100,00

3. **Skład Zarządu Spółki**

**Pan Henryk Wnorowski** – Członek Rady Nadzorczej delegowany do czasowego wykonywania funkcji Prezesa Zarządu

**Pan Krzysztof Kowa** – Członek Zarządu

**Pan Tomasz Olenderek** - Członek Zarządu

**Pan Janusz Stachowiak** - Członek Zarządu

4. **Informacja o spółkach zależnych w grupie kapitałowej**

- a) **Fabryka Cukierków „Pszczółka” Sp. z o.o.** z siedzibą w Lublinie - produkcja i sprzedaż wyrobów cukierniczych (100% udziału KSC S.A.)
- b) **Î.C.S. „Moldova Zahăr” S.R.L.** z siedzibą w Cupcini – produkcja i sprzedaż cukru na rynku mołdawskim (100% udziału KSC S.A.)
- c) **Przedsiębiorstwo Zbożowo-Młynarskie „PZZ” w Stoislawiu S.A.** z siedzibą Stoislawiu - wytwarzanie produktów przemiałów zbóż (70,62 % udziału KSC S.A.)
- d) **Przedsiębiorstwo Przemysłu Ziemiaczanego Trzemeszno Sp. z o.o.** z siedzibą w Trzemesznie - produkcja skrobi ziemniaczanej (90,4 % udziału KSC S.A.)

## **5. Struktura i kluczowe procesy realizowane przez Spółkę**

KSC S.A. posiada aktualnie 8 Oddziałów produkcyjnych: Oddział „Cukrownia Dobrzelin” w Dobrzelinie, Oddział „Cukrownia Kluczewo” w Stargardzie, Oddział „Cukrownia Krasnystaw” w Siennicy Nadolnej, Oddział „Cukrownia Kruszwica” w Kruszwicy, Oddział „Cukrownia Malbork” w Malborku, Oddział „Cukrownia Nakło” w Nakle n/Notecią, Oddział „Cukrownia Werbkowice” w Werbkowicach oraz Oddział „Polskie Przetwory” we Włocławku.

Centrala KSC S.A. prowadzi działalność operacyjną w szczególności w Siedzibie Spółki w Toruniu oraz w Biurze Spółki w Warszawie.

Spółka weryfikuje kierunki dalszego rozwoju KSC S.A., monitoruje rynek rolno-spożywczy w Polsce i za granicą, dokonuje oceny zasadności dalszych inwestycji kapitałowych na terenie Polski i na rynkach zagranicznych. Spółka nadto inicjuje przedsięwzięcia w obszarze badań i rozwoju, w zakresie wdrażania innowacji oraz nowoczesnych systemów zarządzania.

Krajowa Spółka Cukrowa S.A. prowadzi działania restrukturyzacyjne, przede wszystkim w zakresie zbywania bądź innego zagospodarowania nieruchomości zbędnych dla dalszego funkcjonowania Spółki (nieprodukcyjnych i pozostałych aktywów).

Jednocześnie KSC S.A. podejmuje również inne czynności mające na celu optymalizację funkcjonowania podmiotów wchodzących w skład Grupy Kapitałowej (w tym inicjuje i koordynuje procesy w zakresie określania i aktualizowania modeli biznesowych w spółkach zależnych), w szczególności w myśl postanowień obowiązującego w Grupie KSC S.A. Porozumienia holdingowego.

## **6. Cele strategiczne Spółki**

W Spółce obowiązuje „Strategia Krajowej Spółki Cukrowej S.A. na lata 2014/2015 – 2018/2019 (jako Spółki Dominującej Grupy Kapitałowej)”, przyjęta przez Zarząd Spółki i pozytywnie zaopiniowana przez Radę Nadzorczą Spółki.

Zdefiniowane cele długookresowe Krajowej Spółki Cukrowej S.A. do roku 2018/2019 (przyjęte przez Zarząd Spółki, pozytywnie zaopiniowane przez Radę Nadzorczą Spółki oraz zaakceptowane przez Skarb Państwa) pozostają w trakcie realizacji. Cele długookresowe KSC S.A. to:

1. Realizacja Wizji Spółki, określonej w „Strategii Krajowej Spółki Cukrowej S.A. na lata 2014/2015 – 2018/2019”, poprzez umocnienie pozycji największego producenta cukru w Polsce oraz umocnienie pozycji na rynku rolno-spożywczym w Europie.
2. Dywersyfikacja przychodów z działalności w ramach zidentyfikowanych segmentów rynku.
3. Pozyskiwanie nowych rynków zbytu i umacnianie dotychczasowej pozycji rynkowej w zidentyfikowanych segmentach.
4. Optymalizacja kosztów działalności poprzez zwiększenie mocy produkcyjnych i efektywności oddziałów produkcyjnych, ograniczenie kosztów kontraktacji, skupu, produkcji i magazynowania, dostosowanie oddziałów do norm środowiskowych UE, sprzedaż zbędnego majątku, zwiększenie efektywności funkcji biznesowych Grupy Kapitałowej Krajowej Spółki Cukrowej S.A.
5. Umocnienie efektów synergii w ramach Grupy Kapitałowej Krajowej Spółki Cukrowej S.A.

**7. Podstawowe dane ekonomiczno-finansowe, produkcyjne i sprzedażowe za rok obrotowy 2016/2017 oraz założenia Planu rzeczowo –finansowego na rok obrotowy 2017/2018**

**Podstawowe dane ekonomiczno-finansowe za rok obrotowy 2016/2017**

	<i>w tys. zł</i>
Przychody netto ze sprzedaży	2 485 242
Koszty działalności operacyjnej	2 056 802
Zysk/strata ze sprzedaży	428 440
Zysk/strata z działalności operacyjnej	434 690
Zysk/strata z działalności gospodarczej	454 265
<b>Zysk/strata netto*</b>	<b>356 784</b>
<b>Zysk/strata z lat ubiegłych*</b>	<b>13 624</b>
Aktywa *	3 043 706
Kapitał własny *	2 478 908
Zobowiązania*	413 495
EBITDA	538 829
Zatrudnienie	1669

*\*wstępne dane na dzień 30.09.2017 (przed badaniem biegłego rewidenta)*

**Sprzedaż cukru w roku obrotowym 2016/2017**

	<i>ilość [t]</i>
Cukier kwotowy KRAJ	533 262
Cukier kwotowy UE	166 650
<b>Cukier kwotowy RAZEM</b>	<b>699 912</b>
Cukier pozakwotowy (EKSPORT)	79 446
Cukier pozakwotowy (PRZEMYSŁOWY) KRAJ	30 997
Cukier pozakwotowy (PRZEMYSŁOWY) UE	98 442
<b>Cukier POZAKWOTOWY RAZEM</b>	<b>208 886</b>
<b>CUKIER RAZEM</b>	<b>908 798</b>

Skup buraków cukrowych w kampanii cukrowniczej 2016/2017 – 5.497.282 ton

Produkcja cukru w kampanii cukrowniczej 2016/2017 – 842.258 ton

**Planowane wielkości przyjęte w Planie rzeczowo-finansowym na rok 2017/2018**

Szacowany skup buraków cukrowych w kampanii cukrowniczej 2017/2018 – 6.175.700 ton

Szacowana produkcja cukru w kampanii cukrowniczej 2017/2018 – 935.200 ton.

Przychody ze sprzedaży cukru - 1.510 mln zł (przy średniej cenie cukru 1.575 zł/t)

Zysk ze sprzedaży - 81,8 mln zł

Zysk operacyjny - 77,9 mln zł

Zysk netto - 71,2 mln zł

## 8. Najważniejsze inwestycje realizowane przez Spółkę

JEDNOSTKA ORGANIZACYJNA	TYTUŁ ZADANIA
Centrala	Budowa w porcie morskim silosu na cukier o pojemności ok. 50.000 ton oraz pakowni cukru wraz z magazynem logistycznym i infrastrukturą logistyczną - Etap II
	Budowa terminala spedycyjnego w lokalizacji Łapy - Etap II
Oddział „Cukrownia Dobrzelin”	Modernizacja stacji kotłów technologicznych - budowa kotła OR 50 - Etap III
Oddział „Cukrownia Kluczewo”	Budowa silosu na cukier o pojemności 60.000 ton – Etap II
	Modernizacja stacji pras wysłodkowych wysokiego wyżęcia - zakup i montaż prasy wysokiego wyżęcia - Etap II
Oddział „Cukrownia Krasnystaw”	Modernizacja stacji ekstrakcji - zakup i montaż ekstraktora wieżowego o nominale przerobowym 12.000 t/d wraz z urządzeniami towarzyszącymi – Etap II
	Modernizacja linii pakowania cukru w opakowania à 1kg - zakup i montaż maszyny pakującej - Etap II
	Budowa magazynu na cukier o pojemności ok. 10.000 t wraz z dostawą urządzeń oraz wykonaniem instalacji towarzyszących - Etap II
Oddział „Cukrownia Kruszwica”	Modernizacja linii pakowania cukru w opakowania à 1kg - zakup i montaż maszyny pakującej - Etap II
	Budowa zbiorników soku gęstego o pojemności 60.000 m3 wraz z dostawą urządzeń oraz wykonaniem towarzyszących instalacji technologicznych - Etap I
	Modernizacja gospodarki cieplnej - Etap I
Oddział „Cukrownia Malbork”	Modernizacja stacji pras wysłodkowych wysokiego wyżęcia - zakup i montaż prasy wysokiego wyżęcia - Etap II
	Modernizacja linii pakowania i wysyłki cukru
	Modernizacja gospodarki cieplnej - Etap I
Oddział „Cukrownia Nakło”	Modernizacja stacji ekstrakcji – zakup i montaż ekstraktora wieżowego o nominale przerobowym 8.000 t/d wraz z urządzeniami towarzyszącymi – Etap II
	Budowa zbiornika soku gęstego o pojemności 30.000 m3 wraz z dostawą urządzeń oraz wykonaniem towarzyszących instalacji technologicznych - Etap I
Oddział „Cukrownia Werbkowice”	Budowa instalacji do suszenia wysłodków z wykorzystaniem ciepła odpadowego - Etap III
	Budowa zbiornika/zbiorników soku gęstego o pojemności 60.000 m3 wraz z dostawą urządzeń oraz wykonaniem towarzyszących instalacji technologicznych - Etap II
Oddział „Polskie Przetwory”	Modernizacja hali produkcyjnej wraz z modernizacją infrastruktury otaczającej zakład - Etap II
	Zakup i montaż linii do produkcji przecierów z owoców i warzyw - Etap II

## **Budowa w porcie morskim silosu na cukier oraz pakowni cukru wraz z magazynem logistycznym i infrastrukturą logistyczną**

Krajowa Spółka Cukrowa S.A., podejmując szereg działań w ramach przygotowań do liberalizacji rynku cukru zdecydowała o realizacji inwestycji w Porcie Morskim w Gdańsku, jaką jest budowa terminala oraz pozostałej infrastruktury niezbędnej do transportu cukru drogą morską. Inwestycja ma na celu dywersyfikowanie kierunków sprzedaży, otwarcie na nowe rynki, w szczególności w zakresie ekspansji poza kontynent europejski, gdzie zlokalizowane są najbardziej perspektywiczne rynki zbytu, jak również wykorzystanie optymalnej drogi dotarcia do konsumentów, jaką jest transport morski.

W ramach dotychczas podjętych działań zawarto z Zarządem Morskiego Portu Gdańsk S.A. przedwstępną umowę dzierżawy terenu, w której strony zobowiązują się do podpisania umowy przyrzeczonej (będącej załącznikiem do umowy przedwstępnej) oraz umowę ramową w zakresie obsługi portowej z Portem Gdańskim Eksploatacja S.A. Zawarcie umowy dzierżawy nastąpi niezwłocznie po wydaniu zgody przez Ministra Gospodarki Morskiej i Żeglugi Śródlądowej i otworzy drogę do realizacji prac budowlanych. Aktualnie przygotowano koncepcję zagospodarowania terenu dla całości przedsięwzięcia, która spełnia wymogi KSC S.A. i respektuje stan istniejącej infrastruktury portowej, jak również uzyskano szereg niezbędnych zgód i zezwoleń. Zakończono negocjacje z generalnym wykonawcą projektu.

Dodatkowo nadmienić należy, iż Spółka realizuje obecnie w portach morskich w Gdańsku i w Gdyni intensywne wysyłki cukru w eksporcie – czyli poza kraje Unii Europejskiej – w stale zwiększonym wolumenie.

### **Wysokość nakładów inwestycyjnych w Planie rzeczowo-finansowym na 2017/2018**

KSC S.A. zakłada nakłady inwestycyjne w wysokości **229.800.000 zł**. Powyższa kwota *składa się z prognozowanych nakładów inwestycyjnych do przeniesienia z roku 2016/2017 na 2017/2018*

*w wysokości 66.600.000 zł oraz nakładów planowanych do poniesienia w ramach Planu inwestycji 2017/2018 w kwocie 204.000.000 zł pomniejszonych o prognozowane nakłady do przeniesienia na rok 2018/2019 w kwocie 40.800.000 zł).*

## **9. Syntetyczna informacja na temat liberalizacji rynku cukru oraz przygotowania KSC S.A. do nowych warunków rynkowych**

Od 1 października 2017 r. obowiązują w Unii Europejskiej regulacje prawne znoszące system kwotowy, a w związku z tym wyeliminowane zostały mechanizmy zarządzania tym rynkiem. Zniesiona została zarówno cena minimalna na buraki cukrowe, jak i opłata produkcyjna, a wraz z nią limity kwotowe nakładane na producentów cukru. Zostały zniesione ograniczenia w produkcji, co oznacza, że Polska jest narażona na silną rywalizację ze strony pozostałych państw członkowskich. Efektem tych działań jest zwiększona konkurencja wśród producentów cukru w UE i wpływ na ceny cukru w UE, które są mocniej skorelowane ze światowymi cenami cukru (walka cenowa wśród największych producentów cukru; możliwe trudności logistyczne na rynku związane ze znacznym wzrostem produkcji, zagrożona stabilność dostaw; możliwy wzrost konkurencyjności innych upraw w porównaniu do buraka cukrowego).

Spadek cen cukru spot rozpoczął się już pod koniec poprzedniego sezonu. Spowodowane było to głównie przewidywaną bardzo wysoką produkcją w sezonie 2017/2018, a co za tym idzie wczesnym rozpoczęciem kampanii (tj. na początku września 2017) przez wszystkich producentów. Cukier wyprodukowany we wrześniu mógł być sprzedawany natychmiast, bez ograniczeń. Oznacza to, że zwiększyła się podaż cukru w sezonie 2016/2017 o nową produkcję. Aktualnie występuje tendencja spadkowa cen cukru.

Znaczne ryzyko dla producentów stanowi również rynek światowy, gdzie ceny spadły w ciągu pół roku o ponad 150 USD/t do poziomu poniżej 400 USD/t, tj. poniżej 350 EUR/t na bazie FOB. Jest to poziom niższy od kosztów produkcji koncernów europejskich (wykres 1).

Wykres 1. Ceny cukru na rynku światowym (USD/t)



Zarząd KSC S.A. na bieżąco monitoruje sytuację rynkową.

Biorąc pod uwagę powyższe należy zaznaczyć, że rok 2017/2018 będzie dla KSC S.A. okresem przełomowym, do którego Spółka przygotowywała się przez ostatnie lata. KSC S.A. wdrażała w życie projekty kreujące Strategię Spółki w zakresie umacniania jej obecnej pozycji rynkowej i uzyskania trwałej rentowności na sprzedaży cukru w nowych realiach.

W związku z liberalizacją rynku cukru KSC S.A. w ostatnich latach podejmowała szeroko zakrojone działania mające na celu m.in.:

- ✓ **optymalizację kosztową** (obniżanie kosztów produkcji) poprzez:
  - wydłużanie kampanii cukrowniczych,
  - optymalne przygotowanie fabryk do kampanii w wyniku inwestycji (w tym inwestycji związanych z podniesieniem średniego przerobu dobowego a tym samym uzyskania efektu skali) i remontów,
- ✓ **optymalizację kosztów działalności w procesach wspierających produkcję cukru oraz procesach logistycznych**
- ✓ **optymalizację wielkości produkcji poprzez zapewnienie stabilnej bazy surowcowej**
  - oferowanie warunków skupu surowca lepszych od konkurencji
  - wprowadzenie mechanizmu dopłaty do surowca dla plantatorów w przypadku wystąpienia korzystnych średnich rocznych cen sprzedaży cukru
- ✓ **optymalizację dostępnych kanałów dystrybucyjnych**, w tym budowę terminalu cukrowego w porcie morskim w Gdańsku.

Dodatkowo, mając na uwadze silne uzależnienie wyników osiągniętych przez Spółkę od czynników zewnętrznych, Zarząd KSC S.A. kontynuuje rozbudowę Grupy Kapitałowej KSC S.A. Celem rozbudowy jest zdywersyfikowanie przychodów na poziomie GK, a tym samym co najmniej krótkookresowe wsparcie KSC S.A. w momencie silnych negatywnych wahań cen cukru.

## 10. Współpraca Spółki z Plantatorami

Przy Krajowej Spółce Cukrowej S.A. działa Rada Związków Plantatorów Buraka Cukrowego, która zrzesza Związki Plantatorów działające w imieniu Plantatorów buraka cukrowego, będących członkami Związków Plantatorów, stanowiących ponad 95% wszystkich Plantatorów buraka cukrowego dostarczających buraki cukrowe do Krajowej Spółki Cukrowej S.A. i ponad 90% łącznej ilości buraków kupowanych przez Spółkę do celów produkcji cukru.

W skład Rady Związków Plantatorów Buraka Cukrowego działającej przy KSC S.A. wchodzi 15 Związków Plantatorów Buraka Cukrowego działających przy 7 Oddziałach Krajowej Spółki Cukrowej S.A.

Na cyklicznych spotkaniach KSC S.A. z Radą ZPBC poruszane są tematy dotyczące bieżącej sytuacji na rynku cukru, przebiegu procesu kontraktacji, organizacji i przebiegu kampanii cukrowniczej, rozliczeń dostaw surowca oraz prowadzone są konsultacje treści umowy kontraktacji i negocjacje cen buraków cukrowych.

Ramowe zasady współpracy pomiędzy Krajową Spółką Cukrową S.A. a Związkami Plantatorów Buraka Cukrowego określają Porozumienia branżowe, które były zawierane:

1. w dniu 6 września 2011 roku w Warszawie pomiędzy Krajową Spółką Cukrową S.A. a Związkami Plantatorów Buraka Cukrowego działającymi przy Krajowej Spółce Cukrowej S.A. - pierwsze Porozumienie Branżowe z zastosowaniem do umów kontraktacji buraków kwotowych zawartych na dostawy surowca w roku gospodarczym 2011/2012,
2. w dniu 16 grudnia 2011 roku w Warszawie, dotyczące umów kontraktacji buraków kwotowych na dostawy w roku gospodarczym 2012/2013 i obowiązujące do końca roku gospodarczego 2012/2013,
3. w dniu 5 marca 2013 roku w Toruniu dotyczące umów kontraktacji buraków kwotowych na dostawy począwszy od roku gospodarczego 2013/2014 i obowiązujące do końca roku gospodarczego 2019/2020,
4. **ostatnie Porozumienie Branżowe** zostało zawarte w dniu **17 stycznia 2017 roku**. Porozumienie to jest zmienioną i dostosowaną do warunków zakupu buraków cukrowych, określonych w załączniku X do rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) Nr 1308/2013 z dnia 17 grudnia 2013 r. ustanawiającego wspólną organizację rynków produktów rolnych oraz uchylającego rozporządzenia Rady (EWG) nr 922/72, (EWG) nr 234/79, (WE) nr 1037/2001 i (WE) nr 1234/2007, wersją porozumienia branżowego zawartego w Krajowej Spółce Cukrowej S.A. w dniu 5 marca 2013 r.

Ponadto, Krajowa Spółka Cukrowa S.A. organizuje wiele spotkań dla Plantatorów buraka cukrowego. Cały cykl szkoleń zimowych i letnich ma na celu przekazanie najnowszych rozwiązań w technologii uprawy buraków cukrowych. W roku 2017 we wszystkich rejonach kontraktacyjnych odbyły się 72 szkolenia w których uczestniczyło blisko 5 tysięcy Plantatorów. Tematyka spotkań obejmuje zagadnienia z agrotechniki, nawożenia i ochrony plantacji buraka cukrowego.

Nadto, w czerwcu każdego roku organizowany jest centralny Dzień Pola KSC S.A. w którym uczestniczą Plantatorzy ze wszystkich rejonów kontraktacyjnych Spółki. Poza wyżej wymienionymi formami, realizowana jest również współpraca bieżąca wynikająca z zawartych

W każdym oddziale Spółki pracują służby surowcowe, których zadaniem jest merytoryczna obsługa Plantatorów, w tym również fachowe doradztwo w trakcie całego procesu kontraktacji i skupu surowca.

**Krajowa Spółka Cukrowa S.A. na kampanię cukrowniczą w 2017 roku zawarła umowy kontraktacji buraków cukrowych z 15.844 Plantatorami.**

### **11. Innowacyjność i badania naukowe w Krajowej Spółce Cukrowej S.A.**

Działania w obszarze innowacyjności koordynowane są w KSC S.A. przez funkcjonujące w ramach struktur organizacyjnych Spółki Biuro Innowacji i Badań Naukowych, którego podstawowym celem jest zarządzanie projektami badawczymi Spółki, koordynacja projektów realizowanych w ramach Grupy Kapitałowej KSC S.A. oraz prowadzenie całokształtu spraw związanych z działalnością naukowo-badawczą KSC S.A.

Krajowa Spółka Cukrowa S.A. w ramach działalności innowacyjnej realizuje obecnie dwa projekty badawczo-naukowe, dofinansowywane w ramach Programu Narodowego Centrum Badań

i Rozwoju (NCBiR) pn. „ŚRODOWISKO NATURALNE, ROLNICTWO I LEŚNICTWO” – BIOSTRATEG:

- ✓ PROJEKT I pn.: „Przetwarzanie biomasy odpadowej w skojarzonych procesach biologiczno-chemicznych”; termin realizacji: 17.05.2016 – 31.03.2019 r; Lider Projektu: Politechnika Łódzka.

Celem bezpośrednim projektu jest stworzenie modelowego systemu przetwarzania biomasy odpadowej, ukierunkowanego na jej przetwarzanie do cennych bioproduktów i związków chemicznych z grupy *green chemicals* o dużym potencjale rynkowym.

W ramach projektu na terenie Oddziału „Cukrownia Werbkowice” powstanie nowoczesna suszarnia wysłodków, wykorzystująca ciepło odpadowe do bezspalinowej termicznej obróbki biomasy.

- ✓ PROJEKT II pn.: „Innowacyjna instalacja produkująca wodór i metan metodą mikrobiologiczną z odpadów i produktów ubocznych przemysłu cukrowniczego wraz z zastosowaniami otrzymanych gazów z zapewnieniem samowystarczalności energetycznej oczyszczalni ścieków w cukrowni”; termin realizacji: 12.07.2016 – 30.06.2019 r; Lider Projektu: Instytut Biochemii i Biofizyki Polskiej Akademii Nauk.

Badania w projekcie dotyczą stworzenia dwuetapowego systemu produkcji wodoru i następnie metanu z melasu buraczanego oraz soków i odcieków cukrowniczych przez wyselekcjonowane wspólnoty organizmów.

W ramach projektu zostanie zmodernizowana oczyszczalnia ścieków, działająca na terenie Oddziału „Cukrownia Dobrzelin”. Modernizacja ma na celu wykorzystanie metanu produkowanego w części beztlenowej oczyszczalni do produkcji energii elektrycznej na pokrycie całkowitych potrzeb energetycznych oczyszczalni ścieków.

Trwają również prace nad przygotowaniem koncepcji w zakresie wykorzystania przez KSC S.A. Odnawialnych Źródeł Energii (biogazownie, fotowoltanika). Celem tych działań jest zweryfikowanie opłacalności inwestycji w Odnawialne Źródła Energii, jako sposobu zwiększenia energooszczędności procesu produkcji cukru, zapewnienia bezpieczeństwa energetycznego produkcji oraz zmniejszenia negatywnego wpływu zakładów produkcyjnych na środowisko naturalne.



Rozpoczęto także prace nad opracowywaniem projektu pn. „Zastosowanie innowacyjnego systemu precyzyjnego siewu, nawożenia, ochrony i zbioru oraz nanotechnologii w uprawie buraków cukrowych w celu zwiększenia biologicznego plonu cukru”, który realizowany ma być przy współpracy Krajowego Związku Plantatorów Buraka Cukrowego oraz jednostek naukowych i instytutów badawczych.

Spółka we wszystkich obszarach bieżącej działalności promuje i wdraża innowacyjne rozwiązania (m.in. Lean Management).

## **12. Przekształcenia własnościowe Spółki**

Program prywatyzacji KSC S.A. oraz tryb zbywania akcji wyłącznie dla plantatorów buraków cukrowych związanych umowami kontraktacji buraków cukrowych ze Spółką i jej pracowników określa rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 30 listopada 2004 r. w sprawie programu prywatyzacji Krajowej Spółki Cukrowej oraz trybu zbywania akcji tej spółki plantatorom buraków cukrowych oraz pracownikom (Dz. U. Nr 264, poz. 2628 z późn. zm.), wydane na mocy art. 11b ust. 2 Ustawy z dnia 26 sierpnia 1994 r. o przekształceniach własnościowych w przemyśle cukrowniczym (Dz.U. Nr 98, poz. 473 z późn. zm.). Z uwagi reformą unijnego rynku cukru, która rozpoczęła się w dniu 1 października 2017 r., Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi na bieżąco monitoruje sytuację na rynku cukru w Polsce. Do tego czasu Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi nie będzie podejmował względem KSC S.A. żadnych decyzji strategicznych, w szczególności dotyczących przekształceń własnościowych.